

Strategisches Project Office (SPO)

Partner für Projekt- und Portfoliomanagement

Die Wahrheit über Projekte....



- ▶ ...nur 24% der IT-Projekte der Fortune 500 Unternehmen werden erfolgreich abgeschlossen
- ▶ ...46% der Projekte werden über Budget und mit Zeitverzögerungen abgeschlossen
- ▶ ...28 % der Projekte schlagen fehl!

**Konklusion:
Probleme in Projekten sind (fast) jedermann's Problem**

Quelle: The Standish Group International Inc., Dennis, MA - USA

Warum schlagen Projekte fehl?

- ▶ Es fehlt an einheitlichen
 - ▶ Prozessen
 - ▶ Standards
 - ▶ Methoden

- ▶ Lösungsansatz: Etablierung eines Strategischen Projekt Office (SPO) zur Behebung dieser (und weiterer) Probleme und damit verbunden, Erhöhung der PM Maturität im Unternehmen

- ▶ Resultat: Erhöhung der Projekt-Erfolgsrate unter-nehmensweit

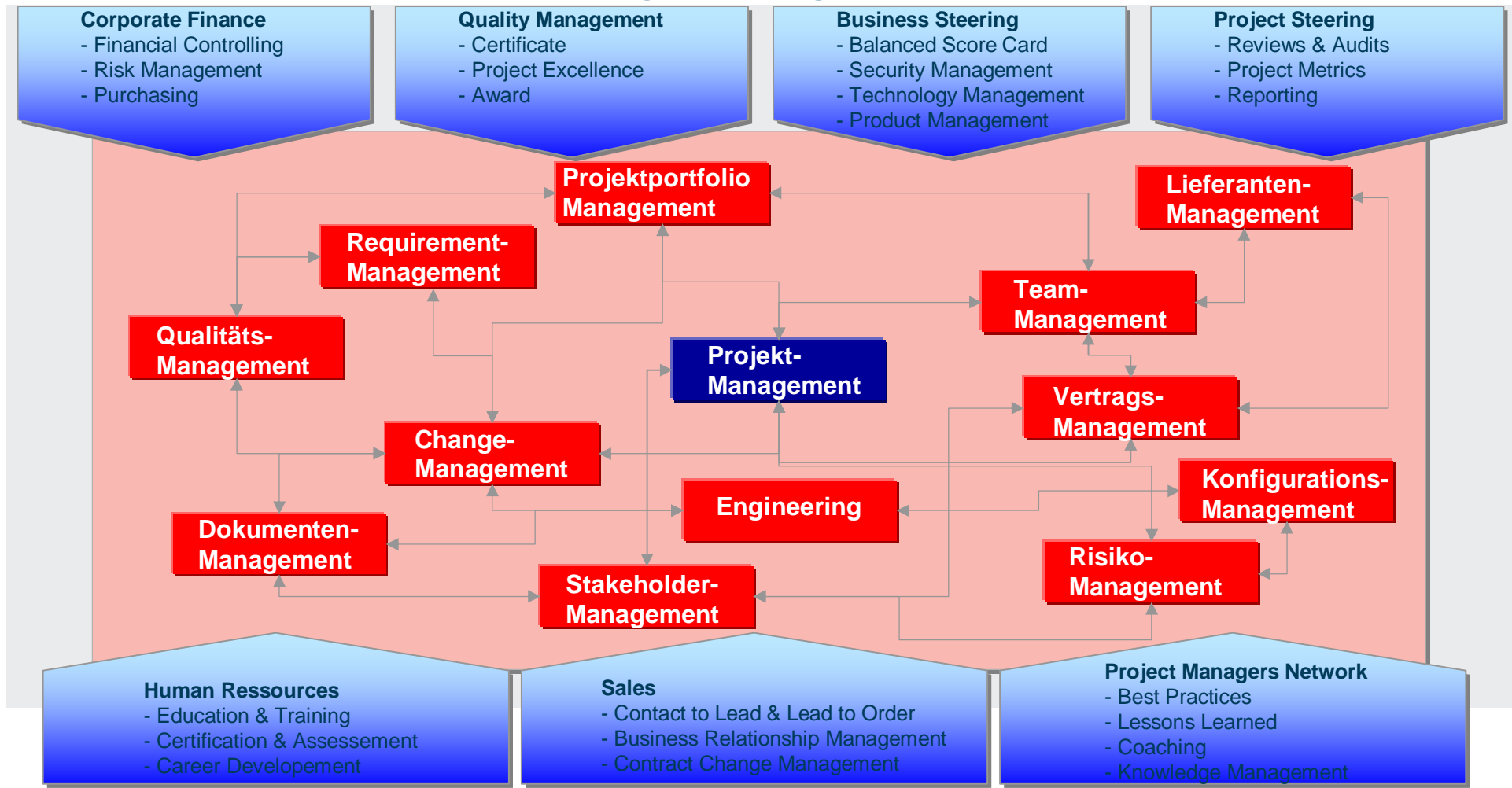
Warum ist „Timing“ so wichtig?

- ▶ ...weil Geld im Spiel ist!
- ▶ ...weil ein Projekt, das in Geld gerechnet 10% des Projekt-Lebens-Zyklus zu spät geliefert wird, 30% seiner potentiellen Gewinne verliert
- ▶ ... weil McKinsey aufzeigen konnte, dass Hightech-Produkte 33% der Gewinne nach Steuern verloren, wenn sie zu spät geliefert wurden, jedoch nur 4% verloren, wenn sie pünktlich geliefert wurden, obwohl sie sogar 50% über Budget waren

Komplexität der PM-Prozesse



Ein Projektmanager muss heute viele Prozesse in einer dynamischen Komplexität beherrschen:
Dazu braucht er Support: Ausbildung, Coaching, Methoden, Standards, Prozesse, Tools

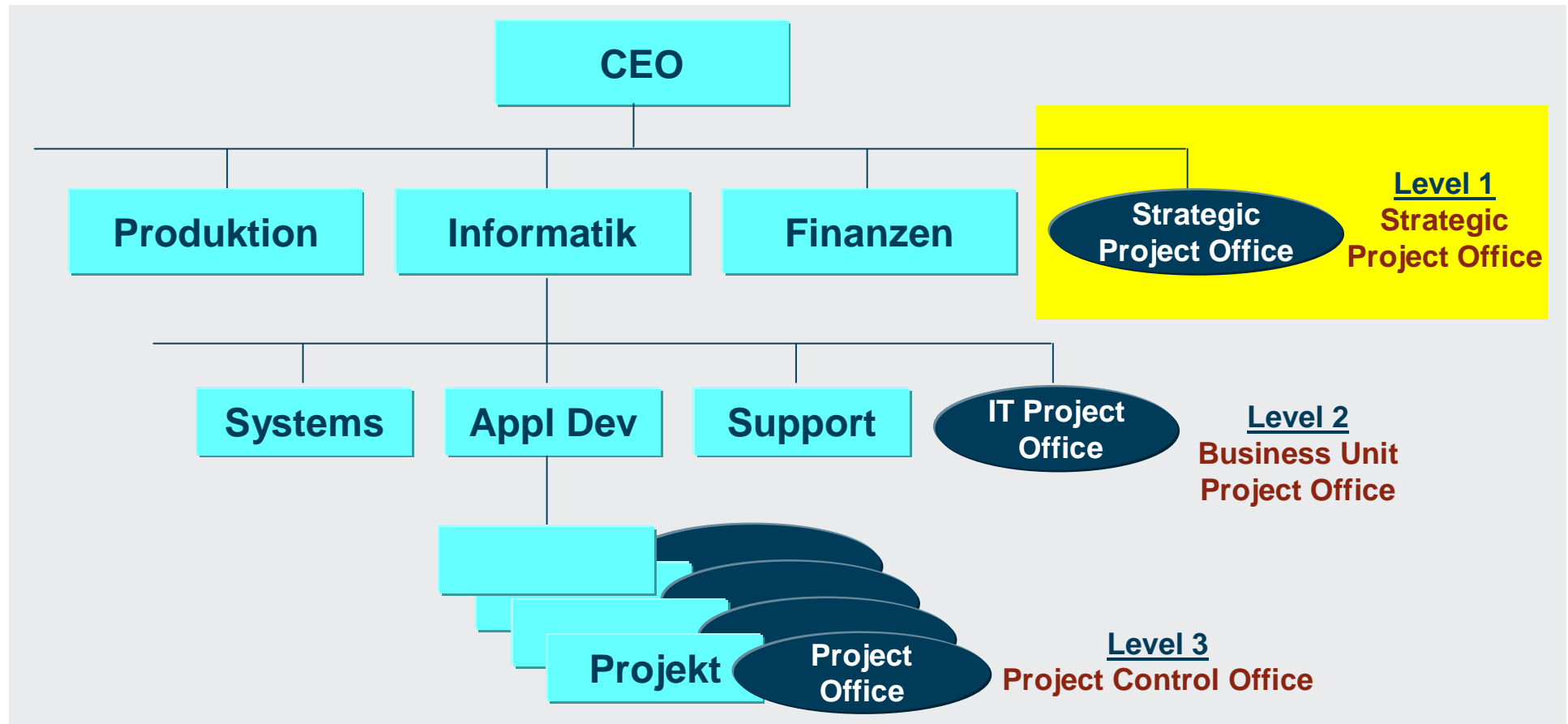


Mission des Strategischen Project Office

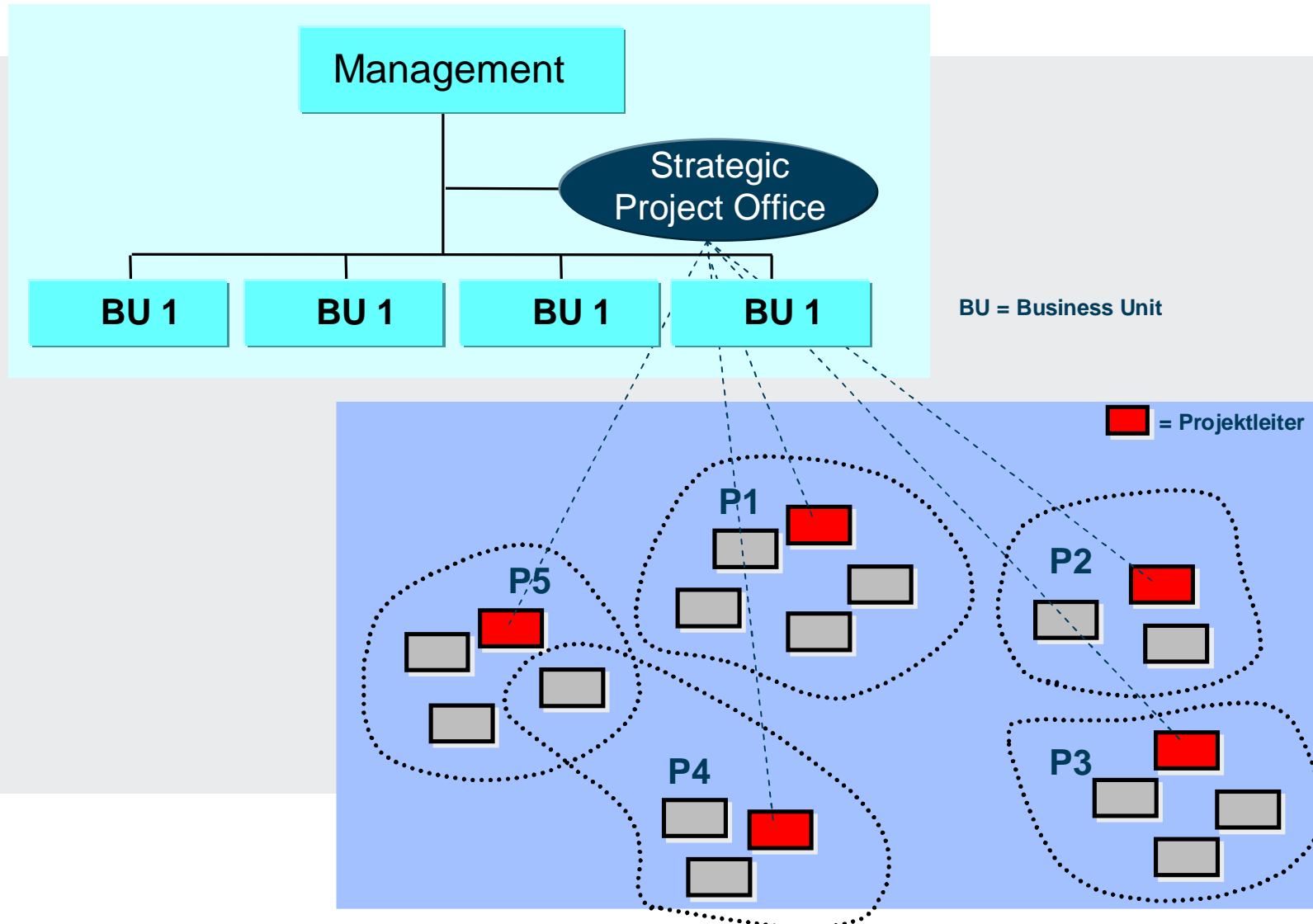


1. Verlinkung der Projekte der Unternehmung zu deren strategischen Zielen / Plänen
2. Erhöhung der unternehmensweiten Projekt Maturität

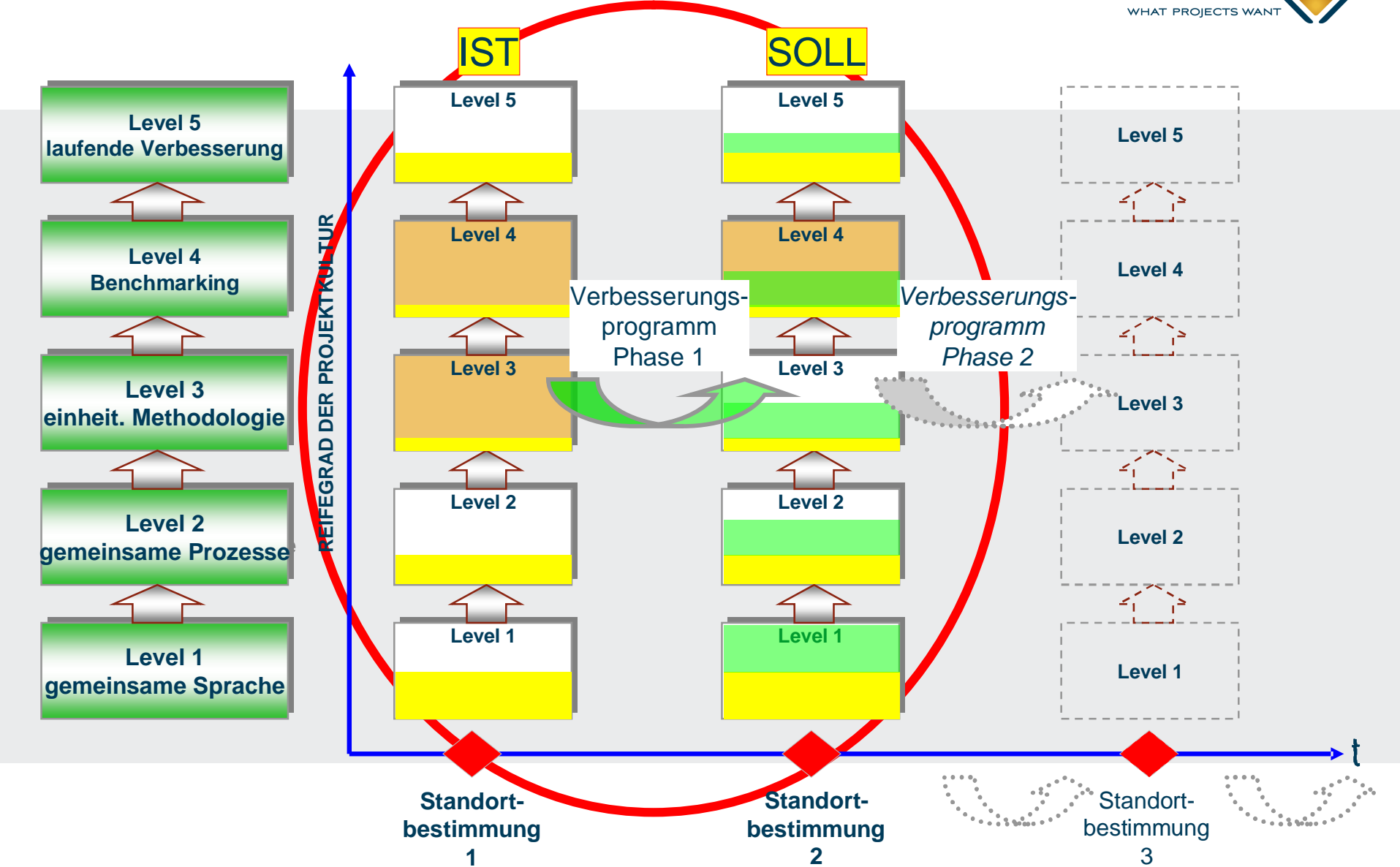
Einbettung des Strategischen Project Office



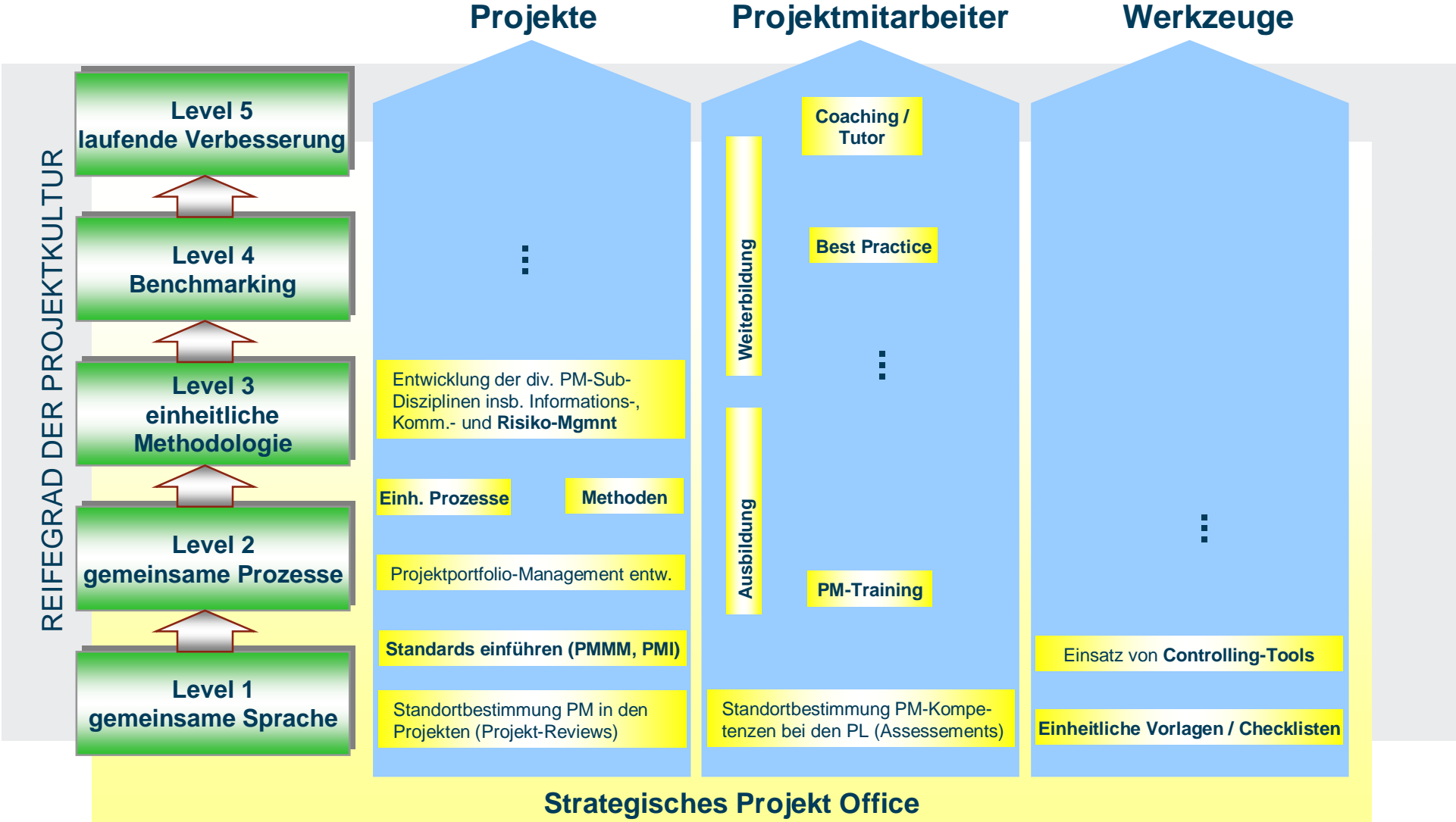
Grundidee: Bilden eines virtuellen PL-Fachbereiches



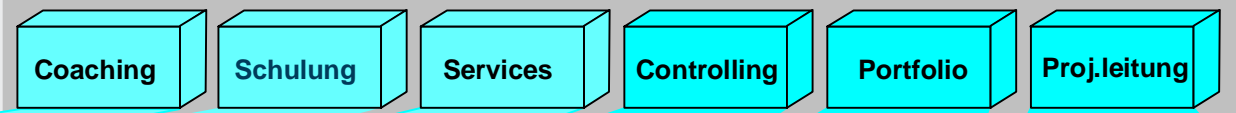
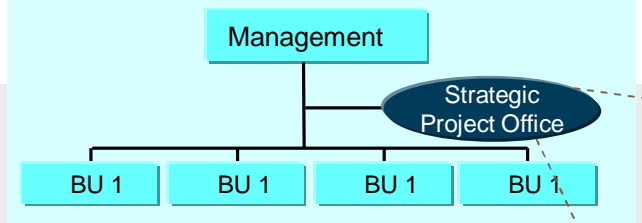
Entwicklungsstrategie (1)



Entwicklungsstrategie (2)



Leistungsbereiche des strategischen PO's



- | Coaching | Schulung | Services | Controlling | Portfolio | Proj.leitung |
|---|---|---|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ● Projektbegleitung ● PL-Coaching ● PL-Assessment ● Methoden-Coaching ● Change-Management | <ul style="list-style-type: none"> ● Intensivkurs ● Modulkurs ● Blended Learning ● Brown Bag ● Workshops | <ul style="list-style-type: none"> ● Workshops ● Moderationen ● Projekt-Setup ● Projektprozess ● Template ● Checklisten ● Vertragsanalysen ● Projektmarketing ● Konfliktmanagem. | <ul style="list-style-type: none"> ● Management-Review ● Tech. Review ● Lieferanten-Audit ● Gutachten ● Management Walkthrough ● GU Überwachung | <ul style="list-style-type: none"> ● Projektassessm. ● Offertprozess ● Begleitung ● Nachkalkulation ● Info-Management ● Auswertungen ● Metriken ● Risikomanagem. | <ul style="list-style-type: none"> ● Projektführung ● Projektübernahmen ● Kurzeinsätze ● Evaluationen |

PM Instrumente

Projekt Wissensmanagement / Kennzahlen

Der Leistungsauftrag des SPO (Herausforderungen)



- ▶ Etablierung einer qualifizierten, betriebswirtschaftlich orientierten Projektleiter-Kultur (-> Buy in Top Management)
- ▶ Etablierung eines geschäftsunterstützenden Innovations-Instrumentes (-> Verlinkung der Projekteziele zu den strategischen Unternehmenszielen)
- ▶ Aufbau eines einheitlichen Qualitätsverständnisses (Prozesse, Standards, Methoden) der Projektleiter für die Projektabwicklung (-> Trainings / Coachings für die PL)
- ▶ Zur Verfügungsstellung von professionellen Projektleitern für die Auftraggeber (-> Ressourcen Management zusammen mit HR)
- ▶ Erreichen von Effektivitäts- und Effizienzsteigerung in der Projektabwicklung (-> „time to market“ verkürzen durch Erhöhung PMMM-Level)

Tipps beim Aufbau eines SPO

- ▶ Lernen Sie die Organisations-Struktur verstehen
- ▶ Holen Sie Executive Sponsorship für das SPO ein und informieren Sie die Key-Stakeholder (Sell the idea)
- ▶ Wählen Sie ein Pilot-Projekt aus (Quick Win)
- ▶ Kommunizieren Sie, kommunizieren Sie, kommunizieren Sie...

Strategisches Project Office ist...

- ...das unterstützende Innovationsinstrument um..
- ▶ ...die Projektmanagement Maturität zu erhöhen
 - ▶ ...die Projekte einer Organisation mit den strategischen Zielen des Unternehmens zu verbinden

let's establish a SPO!



Haben Sie noch Fragen?

